

# Small2big: 52 storie di crescita, un unico grande impatto



Finanziato  
dall'Unione europea

  
**small2big**

**Milano, 16 giugno 2026**

# Il contributo di CFI e Small2Big al cambiamento per le imprese, le persone e i territori



Finanziato  
dall'Unione europea



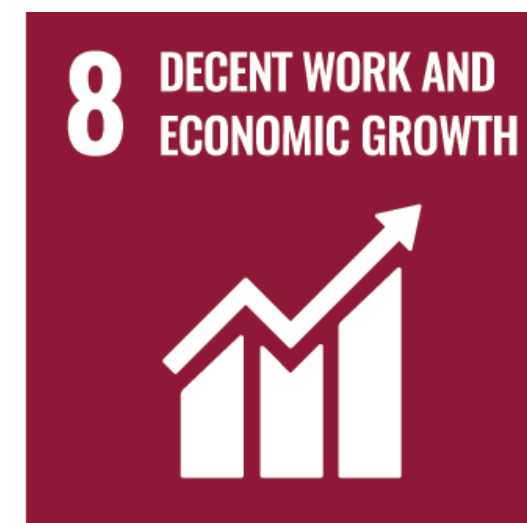
**CFI** Cooperazione  
Finanza  
Impresa

**Small2big: 52 storie di crescita,  
un unico grande impatto**

Milano, 16 giugno 2026

# CON QUALE **OBIETTIVO** OPERA CFI

Costruzione di **economie  
locali partecipative**



# SOSTENERE LE **PERSONE** LAVORATRICI

## DIMENSIONE **MICRO**, PERSONALE

SOSTEGNO ALL'ECONOMIA  
FAMILIARE

TRASFORMAZIONE DELLA  
FIGURA DEL **LAVORATORE** DA  
ESECUTORE A PARTECIPANTE  
ATTIVO

## DIMENSIONE **MESO**, ORGANIZZATIVA

RIPRESA DEL VALORE  
D'IMPRESA

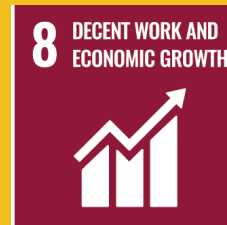
CONSOLIDAMENTO E SVILUPPO  
DEI **MODELLI DI BUSINESS**

## DIMENSIONE **MACRO**, ISTITUZIONAL-TERRITORIALE

MIGLIORAMENTO  
DELL'ALLOCAZIONE DELLE  
**RISORSE PUBBLICHE**

MIGLIORAMENTO DELLE  
**CONDIZIONI ABILITANTI** PER LA  
CRESCITA DELLE COOPERATIVE

Costruzione di  
**economie locali  
partecipative**



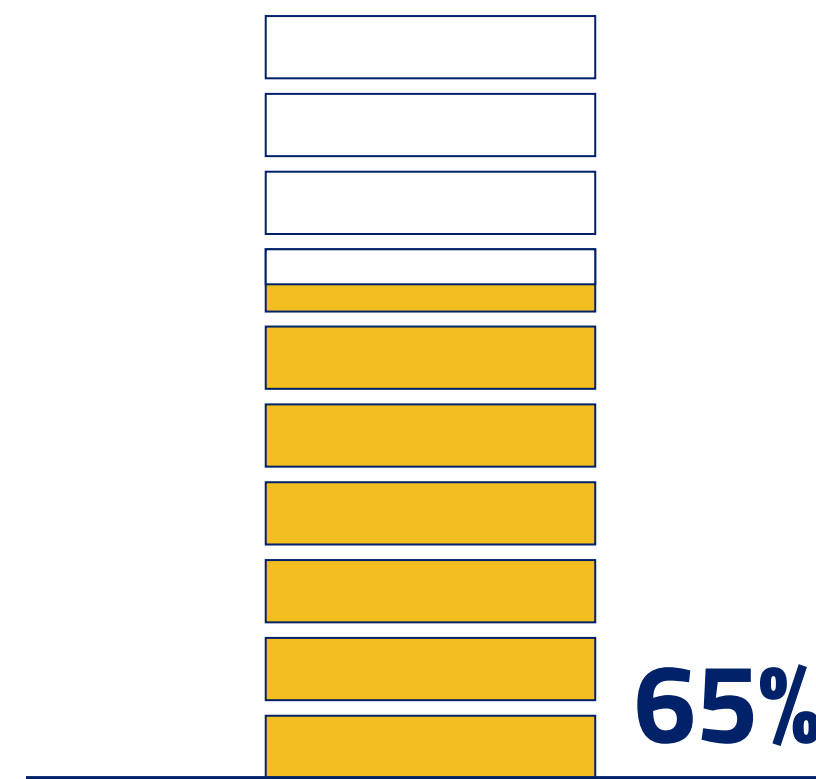
# **COS'È CAMBIATO PER LE IMPRESE FINANZIATE?**





# MIGLIORAMENTO DELLE CONDIZIONI DI **ACCESSO AL CREDITO**

Prima dell'ingresso di CFI, il 65% delle cooperative coinvolte aveva **difficoltà ad accedere al credito bancario.**



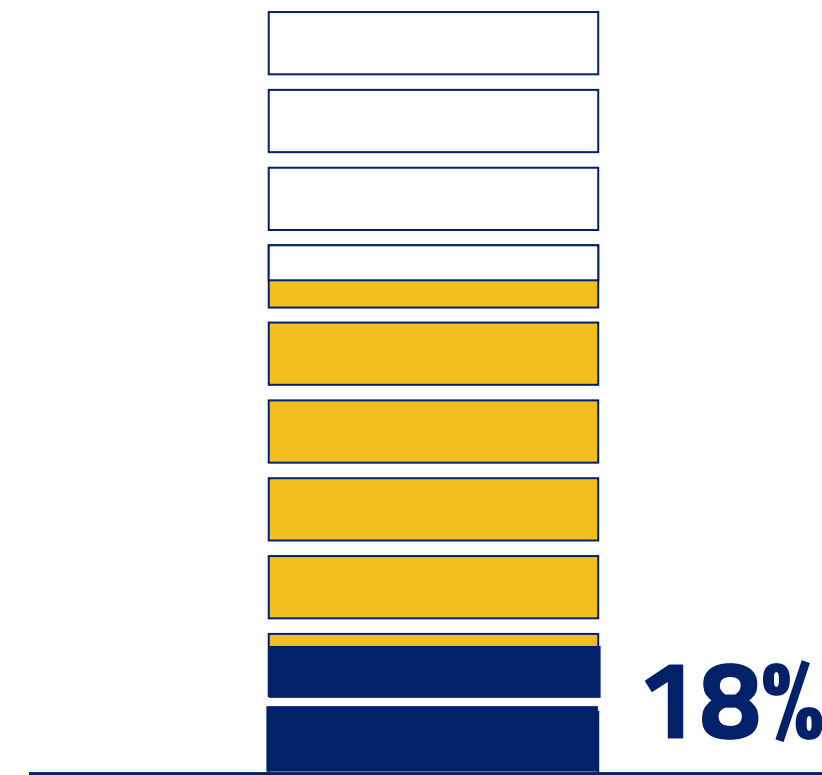
Dall'Osservatorio su Finanza e Terzo Settore di Intesa Sanpaolo (Ed.XIV-2025) emerge che la mancata concessione di finanziamenti per basso o assente merito creditizio colpisce **1 cooperativa su 4**.

Fonte: Osservatorio su Finanza e Terzo Settore – Edizione XIV, 2025. Intesa Sanpaolo. AICCON. ([LINK](#))



# MIGLIORAMENTO DELLE CONDIZIONI DI **ACCESSO AL CREDITO**

Il 18% non aveva **mai fatto richiesta di credito.**



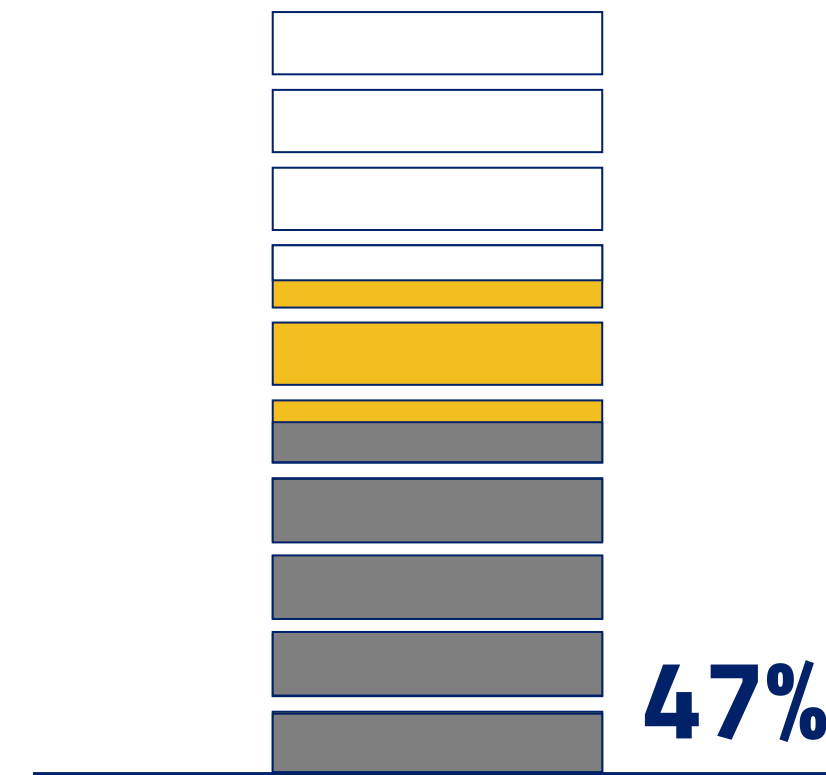
Dall'Osservatorio su Finanza e Terzo Settore di Intesa Sanpaolo (Ed.XIV-2025) emerge che la mancata concessione di finanziamenti per basso o assente merito creditizio colpisce **1 cooperativa su 4**.

Fonte: Osservatorio su Finanza e Terzo Settore – Edizione XIV, 2025. Intesa Sanpaolo. AICCON. ([LINK](#))



# MIGLIORAMENTO DELLE CONDIZIONI DI **ACCESSO AL CREDITO**

Mentre un altro **47%** aveva **accesso al credito, ma a condizioni sfavorevoli**.



Dall'Osservatorio su Finanza e Terzo Settore di Intesa Sanpaolo (Ed.XIV-2025) emerge che la mancata concessione di finanziamenti per basso o assente merito creditizio colpisce **1 cooperativa su 4**.

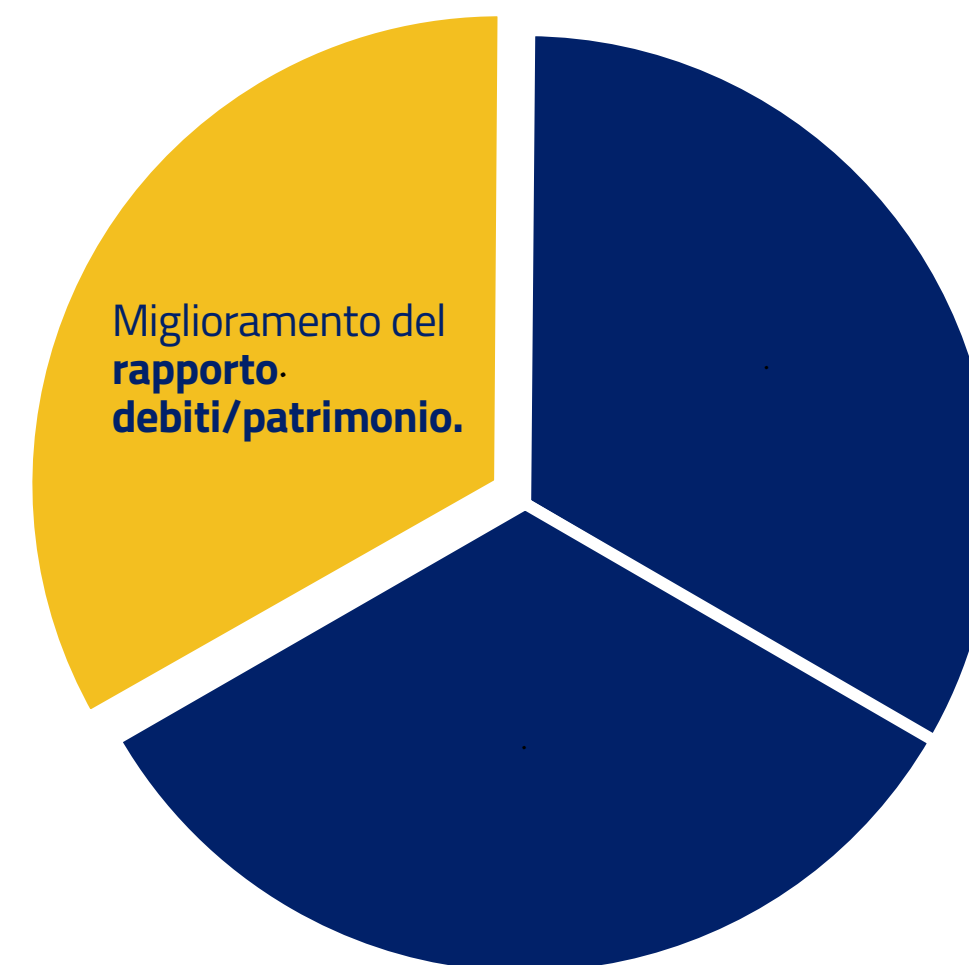
Fonte: Osservatorio su Finanza e Terzo Settore – Edizione XIV, 2025. Intesa Sanpaolo. AICCON. ([LINK](#))





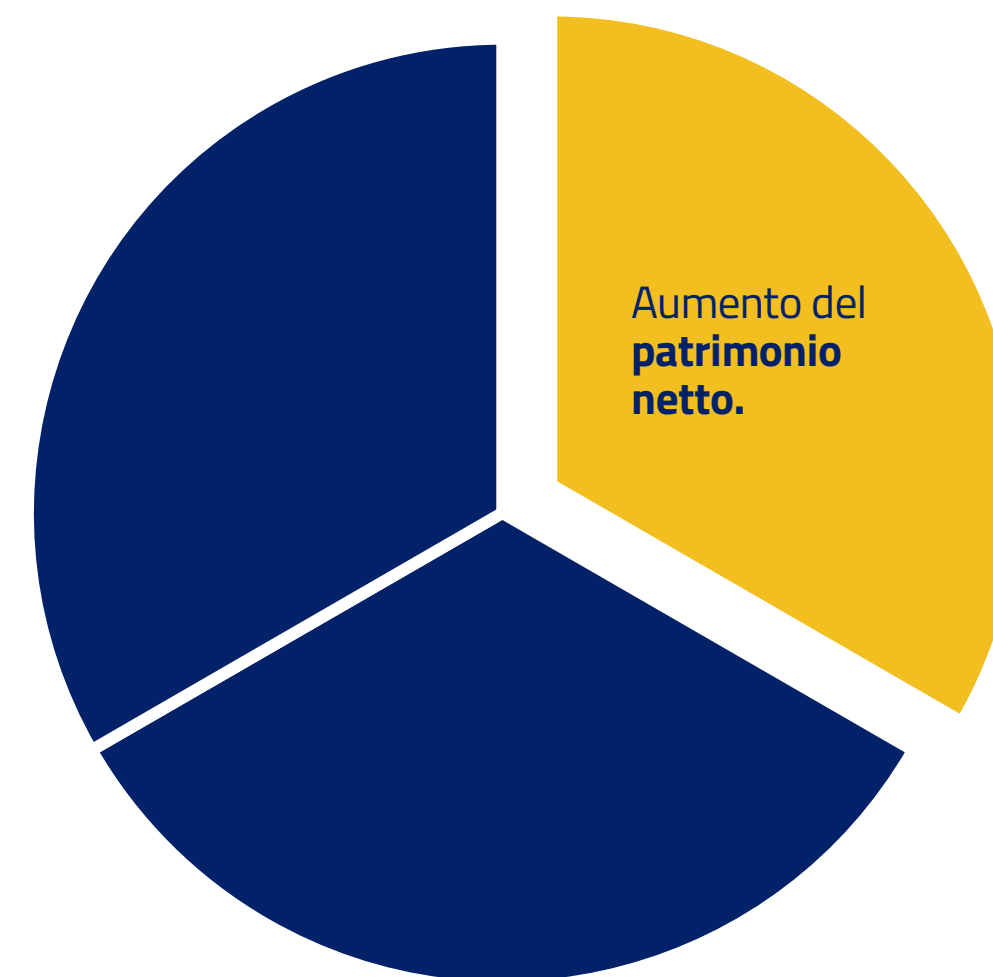
# MAGGIOR SOLIDITÀ FINANZIARIA

**L'80%** delle cooperative è scesa al **di sotto della soglia critica** per l'accesso al credito.



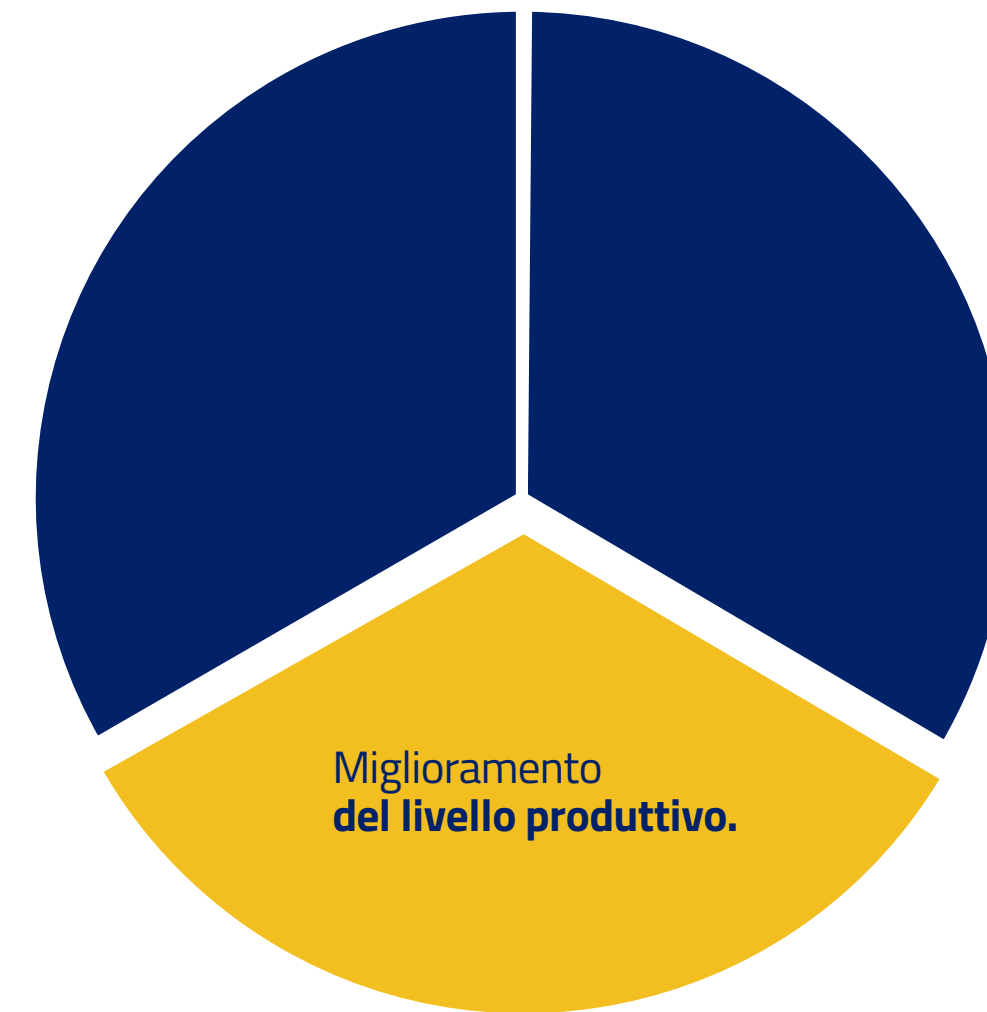
# MAGGIOR SOLIDITÀ **PATRIMONIALE**

**4 cooperative su 5**  
Il delta medio ammonta a 210k



# MAGGIOR CAPACITÀ **PRODUTTIVA**

**75,8%** ha aumentato il valore della sua produzione (+15,5% in media).



# MAGGIOR VALORE REDISTRIBUITO

A parità di personale lavoratore,  
un'unità di **incremento di  
produttività** si è tradotta  
proporzionalmente in **aumento del  
reddito** da lavoro.

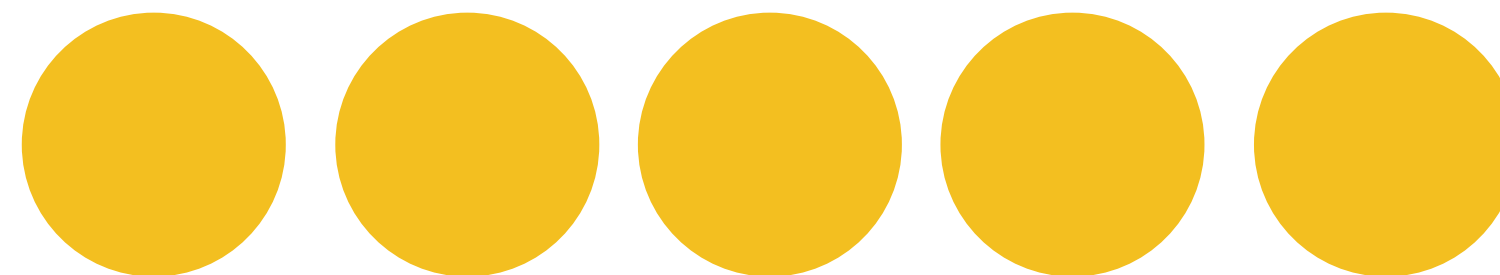


# **COS'È CAMBIATO PER LE PERSONE SOCIE E LAVORATRICI?**





# PIÙ POSTI DI LAVORO



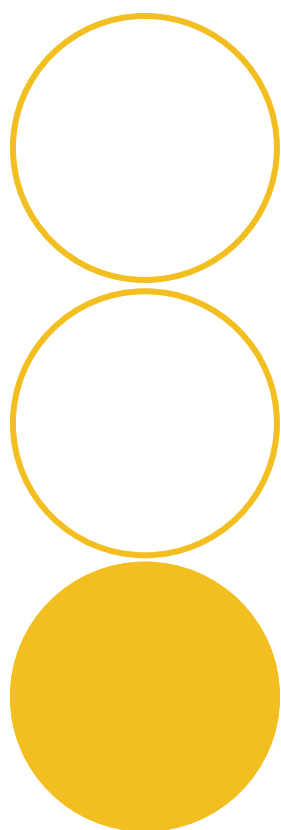
**3 cooperative su 5** hanno  
aumentato il proprio personale

**365** persone hanno trovato lavoro  
presso le cooperative sostenute

**1 su 3 (35,3%)** dei nuovi  
posti di lavoro è  
direttamente imputabile  
all'intervento di CFI



# MIGLIOR STABILITÀ OCCUPAZIONALE



**+17,4%**

**1 cooperativa su 3** ha effettuato stabilizzazioni contrattuali a seguito dell'intervento di CFI.

contratti a **tempo indeterminato** (in media) sul totale.

ISTAT fa segnare +1,9% su base annua per il 2025.

Fonte: Statistiche Flash, Il mercato del lavoro. ISTAT. Marzo 2026.  
([LINK](#))



# BASI SOCIALI **PIÙ AMPIE E PIÙ COINVOLTE**

## **Maggiore responsabilità economica condivisa:**

**In 6 cooperative su 10**  
dall'ingresso di CFI è aumentato  
il capitale condiviso dei  
lavoratori.

## **Aumento del numero di persone socie:**

**1 cooperativa su 3 > 89 nuove persone  
socie lavoratrici**  
(1 ogni 4 nuovi ingressi)





# PARTECIPAZIONE MAGGIORMENTE **ATTIVA**

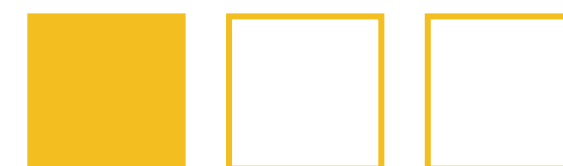
Il **governo d'impresa** non si risolve nell'Assemblea dei Soci:



**In 3 cooperative su 4** sono stati attivati nuovi strumenti di partecipazione: raccolta di feedback, elezione di una figura tematica, altri meccanismi informali di partecipazione.



**4 lavoratori su 5** hanno nuovi mezzi per esprimersi internamente.



In media, **1 istanza su 3** di quelle discusse in Assemblea proviene direttamente dai lavoratori.



# **COS'È CAMBIATO IN TERMINI DI CONDIZIONI SYSTEMICHE ABILITANTI?**



# L'INNESCO DI UN CIRCOLO VIRTUOSO

Il miglioramento delle condizioni finanziarie ed economiche delle cooperative, grazie all'intervento di CFI su finanziamento di Small2Big, ha permesso di **allocare le risorse pubbliche in maniera più efficiente**:



**Ogni euro** investito in capitale o quasi-capitale



Ha generato **€1,6 di finanza agevolata** a lungo termine (10yrs, 0% rate)



**18mln**

Per investimenti totali superiori a €18mln che hanno permesso di **finanziare le proprie attività e di investire in favore della comunità.**



# E DI UN MECCANISMO DI FIDUCIA

## 28%

delle cooperative riporta un aumento dei Soci finanziatori a seguito dell'intervento di CFI, per un totale di 31 nuovi Soci.

## 4 coop su 10

riportano l'ingresso di altre cooperative come Soci finanziatori.







# COS'È CAMBIATO PER I TERRITORI?



# Sostenere una cooperativa non significa solamente sostenere un'impresa.

Le cooperative non si limitano a produrre valore economico: **il loro operato si radica nei territori e cresce insieme alle comunità**, trasformando l'attività economica in uno strumento di cura, inclusione e sviluppo condiviso.



# SOSTENERE **TERRITORI PIÙ FRAGILI**

**1 coop ogni 4  
opera in Aree Interne**

sostenendo l'offerta di servizi e  
lavoro proprio là dove c'è carenza

**63**

nuovi posti di lavoro creati

**43%**

Under 35 anni

Ogni 5 persone che lasciano le Aree Interne, 2  
hanno tra i 29 e i 39 anni (ISTAT).  
Le cooperative si configurano così come un  
presidio concreto contro lo spopolamento  
giovanile dei territori.

Fonte: La demografia delle Aree Interne: dinamiche recenti e prospettive  
future, ISTAT. ([LINK](#))





# SOSTENERE **TERRITORI PIÙ FRAGILI**

**1 coop ogni 4  
opera in Aree Interne**

sostenendo l'offerta di servizi e  
lavoro proprio là dove c'è carenza

**42%**

opera nei settori della **sanità** e  
dell'assistenza **sociale**,  
portando servizi essenziali in particolare a

**persone over 65  
(8 beneficiari su 10)**

dove l'indice di vecchiaia\* della popolazione  
è del 214%, contro il 196% dei centri urbani  
ed il 200% della media nazionale (ISTAT)

\* **Indice di vecchiaia**: rapporto percentuale tra popolazione over 65 e under 14

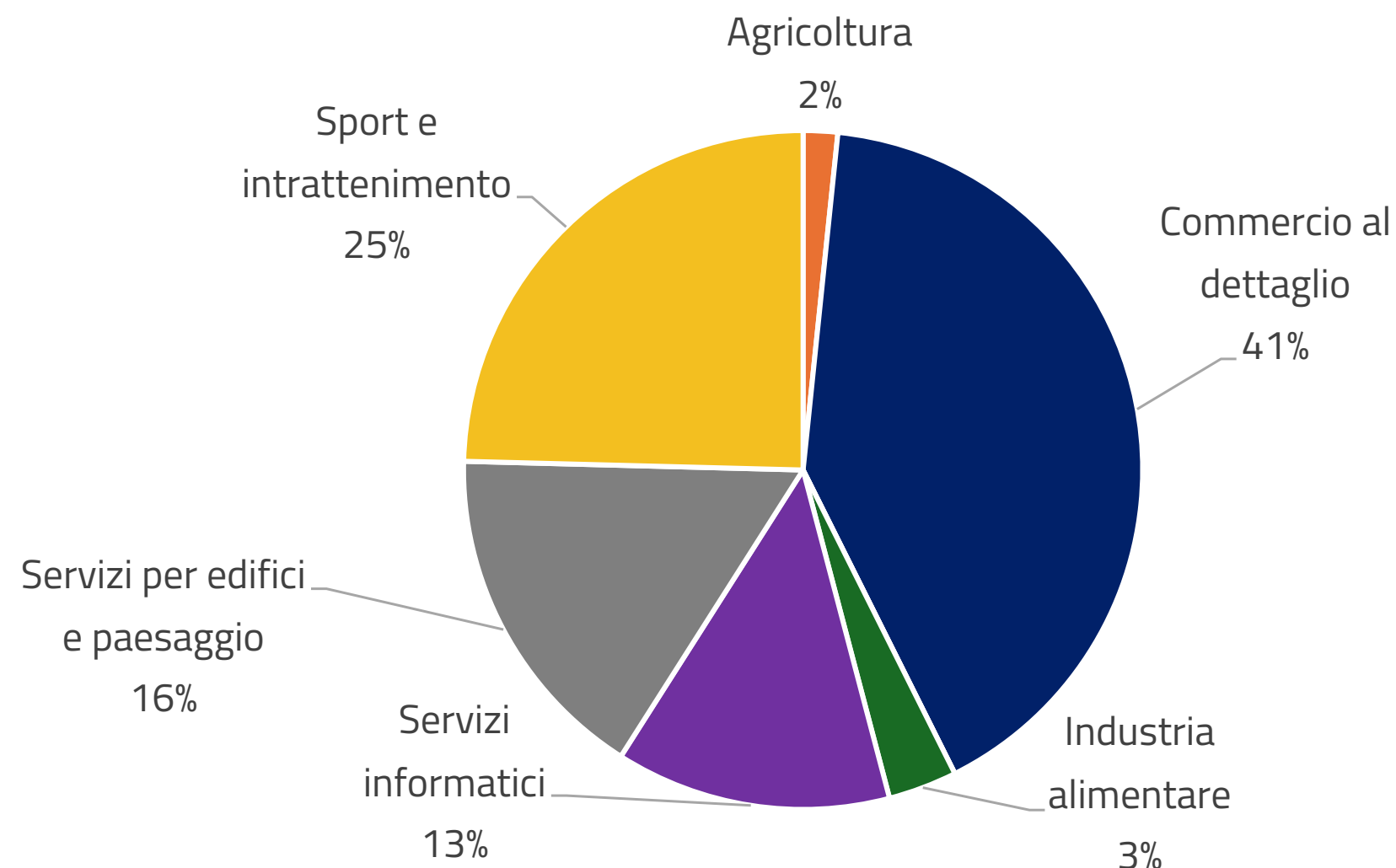
Fonte: La demografia delle Aree Interne: dinamiche recenti e prospettive future, ISTAT. ([LINK](#))



# PIÙ OPPORTUNITÀ DI INTEGRAZIONE SOCIO-LAVORATIVA

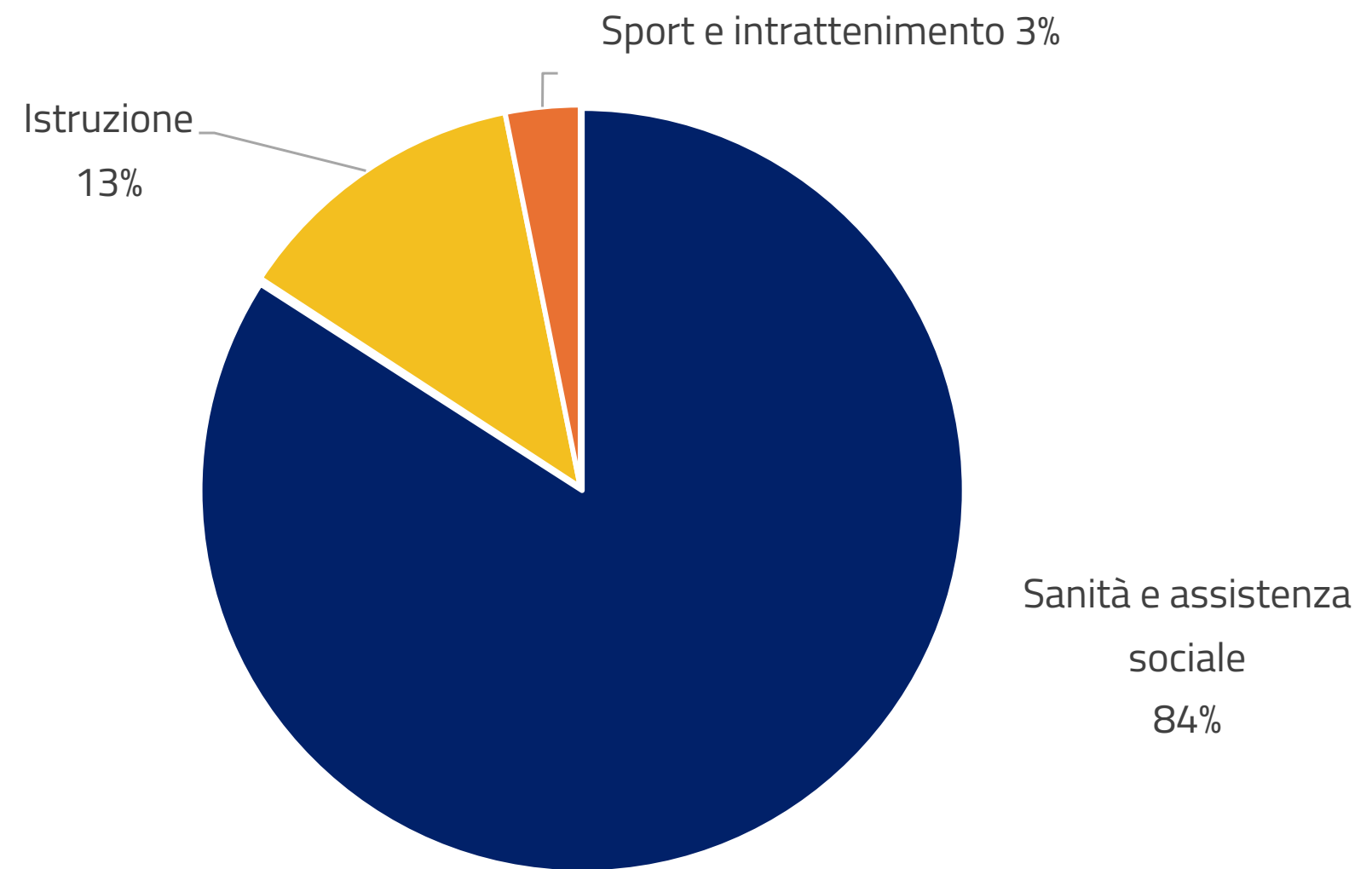
**Il 50% delle cooperative sociali di tipo B e miste coinvolte ha investito nell'acquisto di attrezzature, macchinari e immobili con il fine di ampliare i propri servizi e la propria rete di distribuzione.**

**6 su 10** delle cooperative di inserimento lavorativo riportano un **aumento del proprio personale** a seguito dell'intervento.



Grazie alle risorse attivate da Small2big, le cooperative hanno potuto ampliare i propri servizi raggiungendo **3166 minori**.

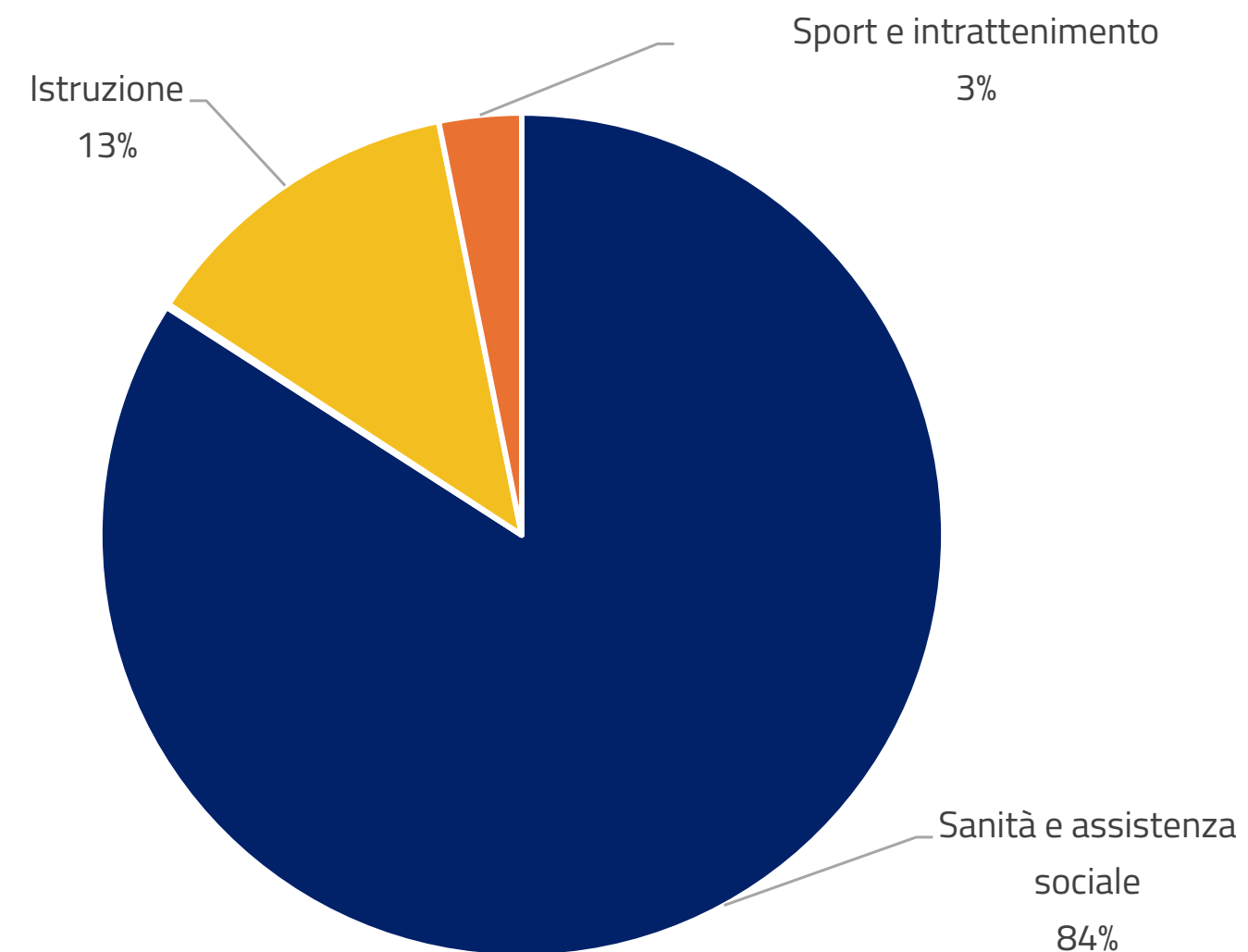
Il settore maggiormente influente è quello della **sanità e assistenza sociale**, dove **ogni 10 cooperative, 5 hanno investito** nella creazione ed ampliamento di strutture ricettive destinate a questo tipo di utenza, e **3 nella costruzione di sale polivalenti e multifunzione**.



# ANCHE NEI TERRITORI PIÙ CRITICI

Ogni 3 minori beneficiari di servizi di sanità e assistenza sociale, **1 risiede al sud o nelle isole.**

Nel 2024, 2 minori su 5 in queste aree **erano a rischio** di esclusione sociale (ISTAT, 2025).



**Il 30% delle cooperative** coinvolte dal progetto ha investito i propri fondi per costruire, ampliare e riqualificare **luoghi di cura, strutture ricettive e riabilitative.**

**Un terzo** di queste è destinato alla fruizione da parte di **persone anziane.** Questo ha permesso alle cooperative di raggiungere in totale **588 beneficiari** appartenenti a questa categoria.



**Un altro terzo** è destinato a **persone con disabilità fisica e/o sensoriale e psichica,** per un totale di **325 nuovi utenti.**







**Finanziare il lavoro degno non è solo un atto economico.  
È una scelta su quale futuro costruire.**



# GRAZIE.

**Luca De Benedictis**

Responsabile Area Finanza Sociale e Reporting

**Arianna Candini**

Ricercatrice Area Finanza Sociale



Finanziato dall'Unione Europea.

I punti di vista e le opinioni espresse sono tuttavia appartenenti al solo autore e non riflettono necessariamente quelli dell'Unione europea o della Commissione europea. Né l'Unione europea né la Commissione europea ne possono essere ritenute responsabili.

